

Granollers_Acció Municipal en el Consum de Drogues

Document marc
Període d'aplicació 2007-2010

Servei de Salut Pública i Consum
Àrea de Benestar Social
Abril del 2008



Ajuntament de Granollers

6. ORGANITZACIÓ

Cal dibuixar una estructura de gestió clara, que es fonamenti en un equip tècnic de treball fix i que desenvolupi al seu voltant els òrgans i instruments necessaris per a cada tipus de tasca. Cal destacar que en aquest apartat serà precís definir un sistema de treball transversal que faci possible la gestió dels àmbits que faran necessari el contacte amb altres departaments municipals.

L'Acció Municipal tindrà una responsable política, la regidora de Benestar Social, i una responsable tècnica, la cap del Servei de Salut Pública i Consum.

Establir les eines de gestió necessàries per a l'execució de l'Acció Municipal. Són les següents:

- 1. Oficina Tècnica de l'Acció Municipal**
- 2. Comissió Municipal de Drogodependències**
- 3. Grups de Treball Transversal**

1. Oficina Tècnica de l'Acció Municipal

Establirà criteris d'intervenció, àmbits de treball, actuacions concretes a desenvolupar, terminis d'aplicació i recursos necessaris per fer-ho possible, a més d'establir els mecanismes de coordinació transversal. Aquesta feina requereix una important especialització dels professionals que la tenen encomanada, un reconeixement tècnic en el marc de l'organització municipal i una capacitat d'interlocució adequada a l'abast dels seus objectius.

Tindrà la responsabilitat tècnica última de planificar, executar i avaluar el conjunt de l'Acció Municipal. Per fer-ho, establirà diàleg i treball en cooperació a tots els nivells que sigui possible amb els responsables d'altres serveis municipals i serà, molt especialment, l'encarregada d'impulsar el desenvolupament general i la aplicació transversal.

Té la doble funció de dirigir l'execució d'aquells programes del pla que depenen essencialment del Servei de Salut Pública, i d'impulsar la aplicació transversal. En compliment d'aquesta segona funció, els membres de l'Oficina Tècnica treballen amb els responsables tècnics d'altres departaments o serveis municipals per dissenyar i planificar conjuntament l'execució dels programes del pla que requereixen o fan recomanable la seva participació.

La Oficina Tècnica es reuneix per a tasques de direcció i seguiment del pla, i els seus membres participen, conjuntament o per separat, en la Comissió Municipal de Drogodependències i en els Grups de Treball Transversal, en funció de les necessitats quotidianes de gestió.

Formaran part de l'Oficina Tècnica el cap de l'Àrea de Benestar Social, la cap del Servei de Salut Pública i Consum, el tècnic de prevenció de drogodependències i la coordinadora del CAS.



2. Comissió Municipal de Drogodependències

Òrgan mixt polític/tècnic que té com a missió fonamental l'impuls i formulació de l'encàrrec d'aplicació de la política municipal de drogodependències des de la seva perspectiva transversal. A més, ha d'aportar reflexió entorn els aspectes que envolten les drogodependències i la seva posterior resposta d'intervenció.

La formen els responsables polítics (regidors) i tècnics (caps de servei o altres) dels diferents departaments municipals. La presideix la Regidora del Salut Pública i es reuneix dues vegades a l'any.

Es consensuen i s'expliquen els programes i accions que s'han d'aplicar de forma transversal en el nou exercici, quins departaments o serveis municipals han d'intervenir en cadascun d'ells i els criteris bàsics que definiran les seves aportacions de recursos. Finalitza la trobada amb un encàrrec de treball polític-tècnic que han d'assumir tots els serveis i departaments presents.

Es revisaran els programes i accions que s'han aplicat de forma transversal en l'exercici que finalitza, amb un especial interès pel nivell de funcionament dels mecanismes de cooperació interdepartamental. De la pròpia avaluació sorgiran, amb tota probabilitat, conclusions que es traslladaran a la trobada de planificació de la comissió, recomanant el manteniment del programa, la seva modificació, el seu creixement o la seva finalització.

La dinamització bàsica d'aquesta comissió correspon a la Oficina Tècnica de l'Acció Municipal. De forma prèvia a la trobada de planificació, s'elabora una proposta bàsica d'accions transversals, definint quins departaments hi haurien de participar i amb quin nivell de recursos cadascun.

La Comissió Municipal de Drogodependències està formada per un/a representant de cada partit polític, i un/a representant de Policia Local i Mossos d'Esquadra i dels serveis municipals següents: Salut Pública, Serveis Socials, Joventut, Educació i CAS.

3. Grups de Treball Transversal

Els anomenarem GTT. Tenen la finalitat específica de desenvolupar una acció concreta que s'ha d'aplicar de forma transversal. Es constitueixen tants GTT com accions transversals hi ha al pla, però cadascun d'ells es reuneix només les vegades estrictament necessàries durant el període pertinent per a l'aplicació de l'acció. Les trobades són discrecionals, no requereixen convocatòria prèvia i es realitzen segons l'entesa informal dels tècnics que hi han de prendre part. La missió de les trobades és aplicar les accions conjuntes o transversals. Per tant, un GTT pot estar constituït per dues persones si només intervenen dos serveis en l'aplicació d'una acció (de fet, la majoria de GTT seran d'aquestes característiques).

